

Sammanfattning från hälso- och sjukvårdsnämnden den 4 september 2025

Här är en sammanfattning av några av de beslut som hälso- och sjukvårdsnämnden fattade vid sitt sammanträde den 4 september. Samtliga beslut finns att ta del av i protokollet.

Vill du fördjupa dig i ärendena, se [handlingar och underlag](#) till sammanträdet

På sidan publiceras sedan protokollet från mötet. I protokollet står också vilken position de politiska partierna haft i de olika ärendena, yrkanden, yttranden och reservationer.

Upphandling av ramavtal för ambulanser

Ambulanssjukvården har i dag inget ramavtal för upphandling av ambulanser och gör att varje fordonsupphandling behöver hanteras som enskilda upphandlingar och tar mycket tid och resurser.

Hälso- och sjukvårdsnämnden har beslutat att regionen ska upphandla ett ramavtal för ambulanser som sträcker sig över 4 år. Inom ramavtalet ska det upphandlas ramavtal för följande ambulanser:

- Akutambulanser över 3,5 ton
- Akutambulanser under 3,5 ton
- Tvåbårsambulans för transport av två liggande patienter

Förväntad ram för upphandlingen gäller för 4 år med beställning av snitt på 4–5 ambulanser per år. Förväntad kostnad per ambulans ligger på ungefär 2,2 miljoner kronor. Den totala ramen beräknas till mellan 36 och 44 miljoner.

Samverkan för samlokalisering med Malå kommun

I den stora sjukstugebyggnaden i Malå finns idag enbart hälsocentral, ambulans och kommunens hemsjukvård vilket innebär att delar av byggnaden står tomma. I en närliggande byggnad finns tandvården. Berörda verksamhetschefer har börjat titta på en lösning för att möjliggöra samlokalisering av regionens verksamheter, men ännu finns inget konkret förslag.

Parallellt planerar Malå kommun att flytta ihop sina verksamheter inom äldreomsorg och hemsjukvård i nuvarande äldreboendet Miklagård, där man planerar en omfattande ny- och ombyggnation.

Trots att man kommit långt i byggnadsprocessen så har kommunens socialnämnd beslutat att ge socialchefen i uppdrag att hitta samverkansformer med Region

Västerbotten, då man ser möjliga vinster för både kommunen, malåborna och Region Västerbotten.

I samma anda har hälso- och sjukvårdsnämnden beslutat att ge områdescheferna för närsjukvårdsområde Södra Lappland, länssjukvårdsområde 2 och tandvården att tillsammans med regionens fastighetschef föra dialog med Malå kommun om vilka möjligheter som finns kring samlokalisering av kommunens och regionens verksamheter.

Om detta bedöms som möjligt vill nämnden i ett nästa steg få presenterat för sig ett konkret och gemensamt förslag tillsammans med kommunen på hur en samlokalisering av berörda verksamheter kan genomföras och organiseras.

Granskning av hälso- och sjukvårdsnämnden 2024

Regionens revisorer har granskat hälso- och sjukvårdsnämndens arbete år 2024.

I rapporten beskrivs att läget i hälso- och sjukvården var ansträngt under år 2024. Utmaningar med bemanning, vårdstrejk, reducerade vårdplatser, försämrad tillgänglighet och växande köer påverkade nämndens resultat negativt.

Det ekonomiska underskottet var betydande och uppgick till 621 miljoner kronor. Revisorerna pekar på att resultaten för verksamhetsmålen var svaga och att hälso- och sjukvårdsnämnden endast uppnådde 5 av sina 19 mål för år 2024.

Revisorerna anser att hälso- och sjukvårdsnämnden inte haft tillräcklig styrning och kontroll samt varit för passiva. Detta trots situationen med stora underskott, svaga resultat för verksamhetsmålen och svårigheter för verksamheterna att klara sina uppdrag. Revisorerna menar att nämnden inte vidtagit tillräckliga åtgärder för att möta de utmaningar som vården ställts inför.

Positiva delar som lyfts i revisionsrapporten är att hälso- och sjukvårdsnämnden har utvecklat sin målstyrning och kontroll över hanteringen av beslut fattade på delegation och vidaredelegation.

Revisorerna lämnar ett par rekommendationer till nämnden:

- Besluta om en plan med åtgärder för hur nämnden på lite längre sikt ska klara sitt uppdrag och hålla sina budgetar. Det behövs bättre dialoger med verksamheterna om vilka åtgärder som bör genomföras och om vad som är möjligt att genomföra. Säkerställ att verksamheterna blir delaktiga i beredningen av budgetar och arbetet med att föreslå åtgärder. Se till att det finns riskanalyser som visar vilka åtgärder som är möjliga att genomföra.
- Utveckla redovisningen av resultatet för verksamhetsmålen.
- Utveckla arbetet med intern kontrollplanen och uppföljningen av kontrollerna.

Hälso- och sjukvårdsnämnden kommenterar revisorernas rekommendationer i ett yttrande där man beskriver förutsättningar, vilka åtgärder som vidtagits och som planeras inom dessa områden.

Revisionsrapport samt yttrandet i sin helhet finns att läsa bland [handlingarna för sammanträdet](#), se ärende 11.

Granskning av Cosmic-införandet

I mars lämnade revisorerna över en fördjupad granskningsrapport av införandet av Cosmic år 2024 och begärde revisionen att hälso- och sjukvårdsnämnden skulle återkomma med yttrande med uppgifter om verkställda och planerade åtgärder senast den 15 september 2025.

Revisorernas rekommendationer till hälso- och sjukvårdsnämnden är att:

- Säkerställ en tillräcklig kontroll över införandet och vid behov agera.
- Säkerställ att det finns förutsättningar att genomföra en utvärdering och följa upp nyttorna med införandet av Cosmic. Utvärderingen bör även inkludera vårdverksamheternas perspektiv och förutsättningar.

I sitt yttrande beskriver hälso- och sjukvårdsnämnden bland annat att man tillsammans med FVIS-programmet utformat och infört en löpande skriftlig statusrapportering i kombination med muntlig information i viktiga frågor vid behov. Inför införandet informerades nämnderna om organisation och planerade aktiviteter.

Det vidtogs omfattande förberedelser inför införandet av det nya journalsystemet vilket blev en framgångsfaktor för ett lyckosamt införande inom nämndens verksamheter. Det återstår en hel del arbete med att systemet ska bli fullt funktionellt. Bland annat finns utmaningar med data för myndighetsrapportering, något som även andra regioner erfarit efter införandet.

Angående förutsättningar för utvärdering och uppföljning så finns en nyttorealiseringsplan som fastställts av regiondirektören. Den ger ett bra stöd i arbetet med att styra investeringar och att säkerställa den förväntade nyttan av de verksamhetsförändringar som man vill genomföra. Planen ska införlivas i arbetet med Region Västerbottens planerings-, budget- och uppföljningsprocess.

I planen beskrivs ett antal framgångsfaktorer för att nå effektmål och säkerställa förväntad verksamhetsnytta, samt också ett antal indikatorer för uppföljning.

Fler ärenden som behandlades på sammanträdet, för mer information se protokoll

8. Hälso- och sjukvårdsnämndens återkopplingsrapport avseende planeringsförutsättningar inför 2026

10. Remiss "Rättsliga förutsättningar för en nationell vårdförmedling"